

पाकिस्तान भी श्रीलंका और बांग्लादेश की राह पर चलता नजर आ रहा है। बदहाली से तंग आ चुकी जनता सत्ता पर काबिज आकाओं को

जी-20 सम्मेलन में 'वसुधैव कुटुम्बकम्' के आधार पर 'एक पृथ्वी, एक परिवार और एक भविष्य' के ध्येय वाक्य ने वैश्विक स्तर पर चल रहे विवादों, संघर्षों, समस्याओं, मुद्दों को जैसे एक सूत्र में पिरो दिया था। जी-20 सम्मेलन में

प्रांतीय के राष्ट्रपति ने सदस्य
राष्ट्रों को अपने पर्यावरण लक्ष्यों
को बढ़ाने का आह्वान किया।
जी-20 हो या बिस्व सम्मेलन,
वैश्विक स्तर पर इनके बढ़ते
महत्व को समझते हुए कूटनीति
विशेषज्ञ इनके महत्वपूर्ण वैश्विक
मंच मानते लगे हैं। युद्ध, आर्थिक
सुनीचियों विभिन्न कारणों से
मंचों में मंचों का उपयोग विश्व
शांति, पर्यावरणीय, प्रौद्योगिकी
से जुड़ी समस्याओं के हल के
लिए इन मंचों का अधिकतम
इस्तेमाल वक्त की मांग है।

पुष्प धामनीरुद्रा देवी ने सोमवार को राधानगरी में अंतराष्ट्रीय सहकारिता समारोह का उद्घाटन किया। प्रधानमंत्री ने संयुक्त रूप से अंतराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष 2025 का शुभारंभ और स्वयंसेवक डाक टिकट भी जारी किया। यह 2025 को अंतराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष के रूप में मनाया जाएगा। फरसला दुनियाभर के करोड़ों राष्ट्रों को विश्व की लिए आशीर्वाद प्रदान करता है। यह संयोग ही है कि डाकटिकट साल से सामाजिक जीवन जी रहा भारत आज जाकार (लस Vegas) सार्वजनिक स्थल (आसिरी) के समोसेन की मेजबानी कर रहा है। 19 अगस्त 1985 को आसिरी का पहला समोसेन स्थल बन चुका था, यह एकलव्य, अन्तर्देशीय, बोलैलम, इन्डोनेशिया, इंडोनेशिया, प्रुस, जर्मनी, लीटुआ के साथ भारत के सहोदारी प्रोत्साहित करने वाला पहला था। भारत लगभग 128 साल बाद वैश्विक सहकारिता के नवोत्थान के जन्म कर रहा है। यह तब और महत्वपूर्ण हो जाता है, संयुक्त राष्ट्र ने 2025 को अंतराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष घोषित कर रहा है। बोलैक, इसके लिए प्रधानमंत्री मोदी सहकारिता मंत्री अमित शाह को भी दिया जाना चाहिए, विश्वीयता के सहकारिता का पुनरुत्थान का दिया है। प्राथमिक कृषि भाग्य के साथ सहकारिता, अपने उद्देश्य और संवेदन से जोड़े, ई-नियंत्रण लागू करने और सहकारियों को आसानी वित्तीय सेवा प्रदान करने के लिए सहकारिता और किसानों की आर्थिक उन्नति में योगदान के जैसी समृद्ध भारत को कल्पना को साकार करने की दिशा में यह पहल है कठिन और बाधपूर्ण है। यही नहीं भारत को सहकारी सहकारिता स्थगित कृषि में भी योगदान दे रही है साथ ही प्राकृतिक खेती को बढ़ावा दे रही है और नवीकरणीय ऊर्जा स्रोतों को खोज कर रही है। मोदी यह भी लक्ष्य कर रहे हैं कि किसानों को आज दुनिया के सबसे महत्वपूर्ण सहकारिता क्षेत्र से सबसे ज्यादा योगदान दिया जाना। मोदी ने अपने उत्तराधिकार के कारण 100 दिनों का लक्ष्य रखा था, उसमें सहकारिता क्षेत्र को आकर्षित और व्यवसाय बनाने का कार्यक्रम भी शामिल था। फरसला दिनों ही अमित शाह ने 2 महीने तक 2.0 करोड़ रुपये सहकारिता सहितियों के लिए पट्टी की घोषणा के साथ एक लाख 20.0 करोड़ रुपयों के साथ यह दावा भी किया कि कुल योगदान में मिलाओरों की अतिनियंत्रण और सहकारिता के साथ कोषण के खिलाफ लड़ाई भी जुगत ली होगी। दूसरा अनुदान में भारत को योग्य पर बनाने पर एक स्पष्ट निशान रहा। इसे किसानों की आय का मुख्य स्रोत बनाने में जुटे हैं। इस आय पर एक बड़ा उल्लेखिय यह हुई है कि अब डेअरी से जुड़ी कोई भी मशीनरी बिना से आयात करने की जरूरत नहीं पड़ेगी और यह है। इसका 100 फीसदी अनुदान भारत में ही होने वाला है। यही नहीं दुता लाख प्राकृतिक सहकारियों के पीछीला जो उनके के बहाने एक भी चलाए और नहीं बगोले जाना सार, डेअरी या मत्स्य सहकारिता सहितियों नहीं होगी। तो क्या मोदी सरकार अपने उत्तराधिकार के किसानों की आय बढ़ाने में दुनिया के सबसे में सहल होगी? इस सवाल के 29 मुद्दों में से सहकारी सहकारिता के साथ कर रहे हैं, आल लक्ष्य के लिए उद्देश्य रचना है। गुजरात, आंध्र प्रदेश, बिहार, छत्तीसगढ़ और असम जैसी राज्यों से सबसे सहकारिता के संस्थाओं को संस्था बनाए हैं। इस सार भारतीय सहकारी क्षेत्र दुनिया के सबसे बड़ा है। देश के लगभग 30 करोड़ से अधिक लोग सहकारियों के सदस्य हैं। देश की 20 प्रतिशत से अधिक आबादी सबसे इससे लाभान्वित है। दुनिया की लिए 300 सबसे बड़ी सहकारी सहितियों का 23 ओरसे सहकारिता है, उनमें से 15 भारत का है। भारत का सबसे बड़ा 728 सार है, असम 908 सार है, जो है प्रोद्योगिकी के जैरे कामकाज में भारतीयता बनाम सहकारी सहितियों को बहाल हिस्सेदारी में बहाली के लिए आवश्यक नियमों की व्यवस्था करना बहुत आवश्यक है। 2024 के बजट में सहकारी क्षेत्र के विकास के लिए अर्थव्यवस्था और सहकारिता सहितियों की घोषणा की गई और प्रायोगिक अध्ययन में तब गति आन करने के लिए 1.54 लाख करोड़ रुपये का प्रायश्चित किया गया। मोदी सरकार नेमोसेन क्षेत्र के लिए कई आय और स्रोतों को योजनाएं शुरू की हैं। 2019 से 30 करोड़ रुपये की आय बतौर सहकारी सहितियों के लिए सारवाज 12 से घटकर 7 प्रतिशत कर दिया गया। सहकारी सहितियों के लिए उपराज 18.5 प्रतिशत से घटकर 15 प्रतिशत कर गया ताकि सहकारी सहितियों और कर्षणों के बीच सारवाज बना रहे। मोदी और शाह ने सहकारी सहितियों के पारिवारिक नियमों को बदलने का जो अभियान चला दिया है, उन्मीद की जानी चाहिए कि वह प्रायोगिक भारत को लक्ष्य और बदलने में कामयाब होगा।

संक्रांत

दर्शन

अखिल ब्रह्मांड ईश्वर
होती है मानो प्रकृति
हम मानव भी करते
ईश्वर के उसी कृत्य
सदाचार है। ब्राह्मण
पुनर्जीवित करता है
उसे शैलतला का अ
लगते हैं। जैसे ब्राह्मण
को पीड़ा और बेचैन
करते हैं। दिव्य कथा
है। जब मन पर ज्ञान
को समझे पवित्र म
हिंदू कैलेंडर में आ
उत्तरदायी ऊर्जा है। शि
कल्याणकारी है। शि
केवल तत्त्व ही है।

संक्रांत

दर्शन

अखिल ब्रह्मांड ईश्वर
होती है मानो प्रकृति
हम मानव भी करते
ईश्वर के उसी कृत्य
सदाचार है। ब्राह्मण
पुनर्जीवित करता है
उसे शैलतला का अ
लगते हैं। जैसे ब्राह्मण
को पीड़ा और बेचैन
करते हैं। दिव्य कथा
है। जब मन पर ज्ञान
को समझे पवित्र म
हिंदू कैलेंडर में आ
उत्तरदायी ऊर्जा है। शि
कल्याणकारी है। शि
केवल तत्त्व ही है।

चौरसिया के बांसुरी वादन से
इजराइल वासी हुए मंत्रमुग्ध

[illegible]

छले वर्ष भारत ने जी-20 समूह के अध्यक्ष के नाते जी-20 सम्मेलन आयोजित किया था। यह वर्ष मान्यता है वह सम्मेलन अनुप्रायतः था। खासतौर पर वैश्विक स्तर पर चल रहे डिजिटली, सर्वोच्च उच्च स्तर के छातागम के बावजूद आज सहमति से घोषणा पर जारी किया गया। भारत से पूर्व इंडोनेशिया ने इसकी अध्यक्षता सम्पन्न की, लेकिन उस समय अतिम घोषणा पर रुक-रुकने के बाद के संदर्भ में रुस की आलोचना की गई थी। जी-20 2008 के वैश्विक आर्थिक संकट में अस्तित्व में आया था। भारत जी-20 सम्मेलन बावजूद प्रथमपक्ष से आयोजित किया गया। इसीने न सिर्फ वैश्विक डिजिटली, वैश्विक बौद्धिक डिजिटली की प्रगति गंभीरता से की गई थी। 2023 के सम्मेलन में भारत द्वारा रुस के बारे में कुलतारालन में केवल विवाददाता प्रभा से खासतौर पर बावजूद वैश्विक रुस समूह उपरिष्ठम में, खासतौर पर बावजूद वैश्विक रुस समूह उपरिष्ठम में वैश्विकी सम्बन्धी में निजीगत संघर्ष में बदलाव, वैश्विकी वैश्विकी अर्थव्यवस्था के वैश्विकी समूहों का प्रचलन, रुस प्रमुख परिवर्तन से उपरिष्ठम वैश्विकी के मुद्दे आदि, सभी पर लोचनी का कार्य भी प्रशस्त हुआ।

‘न्यायस्य कृत्यव्ययम्’ के आधार पर ‘एक चक्र, एक पवित्रता और एक भाषिका’ के ध्वज खान्खने ने युष्मत्क संस्था पर चल रहे विरोधों, संघर्षों, समयावधौ, मूर्तों को उल्लेख करते हुए सत्र में विरोध दिया। ब्राजिली को गुमनामी नीति के समर्थन जो-20 समर्थन में इन विषयों को आगे ले जाने के लिए एक विशेष चुनौती थी, इसलिए ब्राजील के जो-20 समर्थन जो-20 चर्चाओं और समर्थनों को उस आकाश में भी डेरना महत्वपूर्ण है। विरोध, ब्राजील में एक समर्थन का बीम राह ‘एक न्यायपूर्ण विश्व और एक धारणीय धर्म’ जो-20 समर्थन में ब्राजील के 2024 फुल टाइल डी सिस्टिया ने कहा कि जो-20 समर्थन 2024 फुल टाइल के भी भारत को अर्थव्यवस्था से सुरक्षा राह और भारत का समर्थन को आयोजित करने की गुंजायती को प्राल करने को कोशिश कर रहे हैं। जो-20 समर्थन में ब्राजील के राष्ट्रपति ने सदन युष्मत्क को अपने पार्षविक सत्रों को बंद करने का पार्षविक विनिर्देश। जो-20 समर्थन के पेशाना पर सत्र में पार्षविक विनिर्देशों निर्देशों खान्खने को जल्दतर पर सत्र दिया, लेकिन अनेक समायान के बाद में सत्र मार्यादित होने के बाद पेशाना पर अनेक राह। समाना रूप से कि पार्षविक विनिर्देश पर सत्र निर्देशों खान्खने सत्र हुआ है, जो सत्र के कृत्य युष्मत्क है, बंदीक खान्खने भाषिका और मौरसम पार्षविक उने अनेक मौरसम मूर्त पर बिस्मिलर दोषों को अर्थव्यवस्थाशील भी दताली है। भाषिका बिस्मिलर



लाभ उठा रहे। किसानों को 20 बिलियन डॉलर (168 हजार करोड़ रुपये) दिया। भारत की कृषि खाद्य सुरक्षा में होना चाहिए रहा। हाथ में ही मसाला, जामिया और जिम्बावे में फल 'पुर्चूव' है।

प्रधानमंत्री के भाषण में पिछले सम्मेलन के सीएम एच पुष्पा, एफ परितार और अल्पिका का निशान आया और उन्होंने इसे इस सम्मेलन के लिए भी उतारा ही प्रार्थना किया। स्त्री नहीं उनसे जी-20 सम्मेलन अवधि में न्यूनिक को शामिल करने की बात को भी रखा। समझने लगा कि यह जी-20 के लिए एक मौका का पत्थर था। प्रधानमंत्री ने कहा कि युद्ध के कारण दुनिया में खाने, छोर और उसके का संकट पैदा हुआ है और विकासशील राष्ट्र (गैरबल्लभ) प्रायः पर इसका असर सबसे ज्यादा होगा। प्रधानमंत्री के भाषण में भी 'खानेकि विचार' गया कि जी-20 की चुनौती सभी सम्मेलनों, जो हम गैरबल्लभ सत्र की चर्चा करें और प्रत्यक्षकारिताओं को ध्यान में रखकर जारी दें। श्री नारी जी-20 सम्मेलन 2020 में परिवर्धन लागू पर कोई ठोस बात नहीं हो पाई। परिवर्धन के बिना ये जुड़े लोग इस बात को लेकर भी विवर्धित हैं कि जातीयवाद उत्तर के उपयोग को कम करके संस्थायी भी कोई बात शेषनामा में नहीं आ पाई। गौरवपूर्ण है कि जातीयवाद उत्तर के उपयोग को सामान्य करने संबंधी मुद्दे पर विश्व में एक मत नहीं है। जाना जाता है, संस्थायें इस बात पर जैसे दर रहे हैं कि फैसला करने के उपयोग को सामान्य करने पर भी नहीं, बल्कि परिवर्धन

एक बार स्वामी विवेकानंद ने अपने अभाषक एक व्यक्ति लता-स्वामीजी ने अपने आज तक संस्कृतता प्रारण इतना पढ़ा-लिखा होने के कारण समझ लिया। उन्होंने कहा 'तुम्हारे बाद मैं ने अजीब लगा, लेकिन तुम निकल पड़ा। कुरु तो सी कि युवक का चेहरा तेज है मेरे तुलना-भार, मेरा तुलना-धकाव-मेरी हूँ? युवक मेरा तुलना आशयों था। सत्य विवेकानंद ने कहा-भार, हे, लेकिन तुम उससे युव विवेकानंद के जन्म से मे

एक बार स्वामी विवेकानंद ने अपने अभाषक एक व्यक्ति लता-स्वामीजी ने अपने आज तक संस्कृतता प्रारण इतना पढ़ा-लिखा होने के कारण समझ लिया। उन्होंने कहा 'तुम्हारे बाद मैं ने अजीब लगा, लेकिन तुम निकल पड़ा। कुरु तो सी कि युवक का चेहरा तेज है मेरे तुलना-भार, मेरा तुलना-धकाव-मेरी हूँ? युवक मेरा तुलना आशयों था। सत्य विवेकानंद ने कहा-भार, हे, लेकिन तुम उससे युव विवेकानंद के जन्म से मे

आज की पाती

संविधान का सम्मान जरूरी

26 नवंबर 1949 को भारतीय संविधान सभा द्वारा भारतीय संविधान को स्वीकृत किया गया था। इसी उपलक्ष्य में 26 नवंबर को भारतीय संविधान दिवस मनाया जाता है। संविधान की मर्यादा का खतरे रखना भारतीय पीढ़ी के उज्ज्वल भविष्य के लिए खतरा है।

मोक्षद एसा बोरान कोचर ने राजनयिकों को कुर्बान किए हैं और सम्मान को समारोहों से दूर कर दिया। राजनयिकों की संमेलन चाहिए। अगर ऐसा नहीं होता तो न दो देश की राजनीति, सम्मान और शक्ति, न देश में भारतीयों की जड़ें मजबूती होती, न दो देश में मर्यादा का सम्मान से वहीन रहती, न कोई मजबूत मंडल इस्लाम के कारण दमन और न दो देशों के बीच व्यक्ति दो पक्षों की ओर को हलसा। हर भारतीय नगरिक को संविधान का सम्मान चाहिए। - **विमल शर्मा**, भारतीय

आज की पाती

संविधान का सम्मान जरूरी

26 नवंबर 1949 को भारतीय संविधान सभा द्वारा भारतीय संविधान को स्वीकृत किया गया था। इसी उपलक्ष्य में 26 नवंबर को भारतीय संविधान दिवस मनाया जाता है। संविधान की मर्यादा का खतरे रखना भारतीय पीढ़ी के उज्ज्वल भविष्य के लिए खतरा है।

मोक्षद एसा बोरान कोचर ने राजनयिकों को कुर्बान किए हैं और सम्मान को समारोहों से दूर कर दिया। राजनयिकों की संमेलन चाहिए। अगर ऐसा नहीं होता तो न दो देश की राजनीति, सम्मान और शक्ति, न देश में भारतीयों की जड़ें मजबूती होती, न दो देश में मर्यादा का सम्मान से वहीन रहती, न कोई मजबूत मंडल इस्लाम के कारण दमन और न कोई व्यक्ति दो प्रकार की शक्ति को हराकर। हर भारतीय गरीबको संविधान का सम्मान करना चाहिए। - **विमल शर्मा**, भारतीय

शु इतने ज्यादा बालों
क्यों पैदा होते हैं?

शु इतने ज्यादा बालों
क्यों पैदा होते हैं?

[illegible][illegible]

अने आग्रह पालतू कुत्र्यां कडे सव्य दहावर होत असतो. त्यांच्या आग्रहाने आया अन्तर प्रवेश मिळूक गमाव आणि काही नंदरीत से बढा परेशान हो. मैं प्रसिद्धित पुरुषायां करता हूँ, लेखिकां हूँ, कवयित्रीयां हूँ, चाली-चालीं हूँ, अने भ्रातृ-भ्रातृणीयां हूँ, जे आपला अन्तर प्रवेश मिळूक गमावत आहेत. ह्या युवकां को पोरानी को स्वामीजी को काही-काही को उतर-पाठी ह्या इतके को ह्या युवकां को दूर तक से पुरे पुरे जेणे को करत-होता. उनको ह्या मत पर युवकां को ह्या युवकां को उतर को प्रसन्न नित किया और कुल को दौलत हो गयी. ह्या युवकां को दूर तक, जन्म तक आग्रह आग्रहाने पुरेता हो ता दौलत. अन्तर उसका छोटा कुत्रा थक के होक रहा था. स्वायत्तता के लिये थक गया। तब तो बड़े आग्रह से दख रहा था। क्या तुम कान-कान-कानियां, मैं घोर-घोर आग्रह से दख रहा था, कान-कान-कानियां के प्रती दौलत था, इतनीही बहुत थक गया था। तब तो पुरे पुरे को करती हूँ। तुमारा लखत कानियां हूँ। तब तो मुम को चाने हो दूर दूर हो जाता हूँ. युवकां को होकर आग्रह आग्रह को साराया हूँ, नर निरन्त होत हूँ।

अने आग्रह पालतू कुत्र्यां कडे सव्य दहावर होत असतो. त्यांच्या आग्रहाने आया अन्तर प्रवेश मिळूक गमाव आणि काही नंदरीत से बढा परेशान हो. मैं प्रसिद्धित पुरुषायां करता हूँ, लेखिकां हूँ, कवयित्रीयां हूँ, चाली-चालीं हूँ, अने भ्रातृ-भ्रातृणीयां हूँ, जे आपला अन्तर प्रवेश मिळूक गमावत आहेत. ह्या युवकां को पोरानी को स्वामीजी को काही-काही को उतर-पाठी ह्या इतके को ह्या युवकां को दूर तक से पुरे पुरे जेणे को करत-होता. उनको ह्या मत पर युवकां को ह्या युवकां को उतर को प्रसन्न नित किया और कुल को दौलत हो गयी. ह्या युवकां को दूर तक, जन्म तक आग्रह आग्रहाने पुरेता हो ता दौलत. अन्तर उसका छोटा कुत्रा थक के होक रहा था. स्वायत्तता के लिये थक गया। तब तो बड़े आग्रह से दख रहा था। क्या तुम कान-कान-कानियां, मैं घोर-घोर आग्रह से दख रहा था, कान-कान-कानियां के प्रती दौलत था, इतनीही बहुत थक गया था। तब तो पुरे पुरे को करती हूँ। तुमारा लखत कानियां हूँ। तब तो पुरे पुरे को करती हूँ। तुम को चाहते हो दूर तक हो जात हूँ। युवकां को होकर आग्रह आग्रह को साराया हूँ निरर्थक होत हूँ।

विकास को बढ़ावा

रेलवेज बुकिंगों को वायु या त्रकबन सफ़ाई को नए उपकरणों और प्रशिक्षण को जारी देना है। तीन प्रमुख रेल प्रतिकारकों को वैश्विक को मजदूरी से सहायता, छापी और मृगों को पकड़ने के लिए। वायु और प्रकाश के बीच वक़्त लड़ने से विमान से बढ़ावा देना।

— नरेंद्र मोदी, प्रधानमंत्री

संविधान राष्ट्र की जीवनधारा

संविधान को अजगलबग 75वां जन्म ले रहा है। इस मौके के अवसर पर हमें संविधान के अन्तर्गत हमारे देश के विकास को बढ़ावा देना है। हमारे कर्मियों का प्रशिक्षण और सहायकों के साथ प्रियता का माता का

विकास को बढ़ावा

रेलवेज बुकिंगों को वायु या त्रकबन सफ़ाई को नए उपकरणों और प्रशिक्षण को जारी देना है। तीन प्रमुख रेल प्रतिकारकों को वैश्विक को मजदूरी से सहायता, छापी और मृगों को पकड़ने के लिए। वायु और प्रकाश के बीच वक़्त लड़ने से विमान से बढ़ावा देना।

— नरेंद्र मोदी, प्रधानमंत्री

संविधान राष्ट्र की जीवनधारा

संविधान को अजगलबग 75वां जन्म ले रहा है। इस मौके के अवसर पर हमें संविधान के अन्तर्गत हमारे देश के विकास को बढ़ावा देना है। हमारे कर्मियों का प्रशिक्षण और सहायकों के साथ प्रियता का माता का

12 साल पहले, अरविन्द केजरीवाल ने बड़ तरह की राजनीति का सज्जा देखाया था। सफल पिछ- एक ऐसी राजनीति जो आम आदमी को कैद ने रखे। अगर, आज आदमी पार्टी बरत कर सफल राजनीति करवाये तो सच तो यही है।

12 साल पहले, अरविन्द केजरीवाल ने बड़ तरह की राजनीति का सज्जा देखाया था। सफल पिछ- एक ऐसी राजनीति जो आम आदमी को कैद ने रखे। अगर, आज आदमी पार्टी बरत कर सफल राजनीति करवाये तो सच तो यही है।

अनुसूचित हलके के हकदार: सचर 1953
 कमिशनियर करें, जग खियास नगर, सर्वो
 को प्रत्यक्षता दें, सीमा निर्धारित करें,
 जाल-जालुसदार पेड़ करें, सोरासत जग
 अमल करें, सत्य अर्थ स्थापित करें,
 हक को जगहों पर लाने, सफल जगों।

—सर्व जगहों पर, उद्योगों पर।

हमारा पता
हरिभूमि कार्यालय
 नजदक इंदर पौषक स्कूल, दिल्ली रोड,
 गुरुनानक-124001 फोन: 9253681019-20
 ई-मेल: haribhoomi@gmail.com
 वेब-साइट: www.haribhoomi.com

अनुसूचित हलके के हकदार: सचर 1953
 कमिशनियर करें, जग खियास नगर, सर्वो
 को प्रत्यक्षता दें, सीमा निर्धारित करें,
 जाल-जालुसदार पेड़ करें, सोरासत जग
 अमल करें, सत्य अर्थ स्थापित करें,
 हक को जगहों पर लाने, सफल जगों।

—सर्व जगहों पर, उद्योगों पर।

हमारा पता
हरिभूमि कार्यालय
 नजदक इंदर पौषक स्कूल, दिल्ली रोड,
 गुरुनानक-124001 फोन: 9253681019-20
 ई-मेल: haribhoomi@gmail.com
 वेब-साइट: www.haribhoomi.com

बिज़नेस स्टैंडर्ड

वर्ष 17 अंक 242

क्षमता केंद्रों को मिले सक्षम माहौल

बी ते कुछ वर्षों में कारोबारी सेवा क्षेत्र में घटित कुछ अहम और उत्साहजनक घटनाओं में से एक है। समग्र 'वैश्विक क्षमता केंद्रों' यानी जीसीसी का विकास जो बड़ी बहुराष्ट्रीय कंपनियों के लिए मददगार साबित होते हैं। इनमें से कई भारत में स्थित हैं या उन्हें भारत में बनाने की योजना है। यह दर्शाता है कि भारत के घरेलू क्षेत्र का दायरा बढ़ा है और उसके मूल्यवर्धन में भी अहम इजाजत हुआ है। स्वाभाविक रीति बात है कि प्रस्तावित जीसीसी के लिए तय स्थानों की बात करें तो एक स्वस्थ घरेलू प्रतियोगिता नजर आती है। फर्नटिक सरकार ने पहले ही जीसीसी पर केंद्रित एक रणनीति जारी कर दी है। अब मुख्यामंत्रि सिद्धार्थन ने घोषणा की है कि राज सरकार की योजना जीसीसी के लिए तीन पार्क बनाना की है। ये पार्क बेंगलूर, मैसूर और चेन्नैया में बनाए जाएंगे हैं।

जीसीसी पर सिद्धार्थन का ध्यान उपयोगी भी है और आवश्यक भी। सूचना प्रौद्योगिकी सक्षम सेवा क्षेत्र की बात करें तो लंबे समय से बेंगलूर को उनका परमाना जगत है। लेकिन इसमें कोई संदेह नहीं कि कितने कुछ वर्षों में इसके तकनीकी, शासन और कॉर्पोरेट विकास के क्षेत्र में पीछे रह जाने का जोखिम उत्पन्न हो गया है। परंतु यह भी समझने की आवश्यकता है कि किसी भी अन्य राज्य की तरह कर्नाटक में भी जीसीसी के विकास के लिए बुनियादी आवश्यकताएं वही हैं जो व्यापक रूप से हर नए निवेश, खासकर विदेशी निवेश के लिए जरूरी होती हैं। इनमें जमीन की उपलब्धता, उन्नत अद्योसरचना, सड़कें, विश्वस्तरीय और विकासशील बिजली आपूर्ति (नवीकरणीय ऊर्जा हो तो बेहतर), और विचारों का आसानी से निपटारा शामिल हैं। अतीत में कर्नाटक सरकार का प्रदर्शन इन मामलों पर बहुत अच्छा नहीं रहा है। कई बार कर्नाटक और अन्य निष्पक्षपूर्ण विचारों के लिए सुविधों में रहा है। राज्य का ध्यान स्पष्टता बढ़ाने पर केंद्रित होना चाहिए, न कि उसे काम करने पर। कारोबारी सेवाओं में मूल्य झूझला में बेहतर की बात करें तो शहरीकरण एक अहम कारक है। कुछ अनुमानों के मुताबिक देश के कुल आईटी और आईटीएस सेवा निर्यात में 85 फीसदी चार राज्यों महाराष्ट्र, कर्नाटक, तेलंगाना और तमिलनाडु से होता है। राज्यों शहरी केंद्रों की उपस्थिति ही इसे संभव करती है। कर्नाटक की वर्तमान सरकार संतुलित क्षेत्रीय विकास की महत्ता पर जोर देती है लेकिन उसे यह भी समझना चाहिए कि विश्वस्तरीय शहरी केंद्र ही निवेश आकर्षित करते हैं। 'बिर्धांड बेंगलूर' एक अच्छा नारा है लेकिन इस हकीकत में तभी बदला आ सकता है जब प्रदेश के अन्य शहरी केंद्रों के पास भी समतुल्य संर्क, सुविधाएं तथा बेंगलूर-मैसूर जैसे जीवन गुणवत्ता को।

मुख्यामंत्रि ने जीसीसी को लेकर अपनी चर्चा में यह भी कहा कि राज्य पहले ही अपनी उल्लूक इजीनियरिंग प्रतियाओं और विश्व स्तर पर सर्वाधिकार एआई पैरामेंटों के साथ 'प्रार्थमिकता वाला तालम' बना हुआ है। उन्होंने अपनी सरकार द्वारा 'उद्योगों के लिए तैयार श्रम शक्ति' तैयार करने की पहल का जिक्र किया। यह एक तथ्य है कि जीसीसी के मामले में भारत की जटिल राजनीतिक विवाद में उलझे। कर्नाटक के निवासियों की उत्पादकता और उनकी क्षमता बढ़ाने संबंधी पहल स्वाभाविक है। परंतु स्थानीय लोगों को नौकरियों में आश्वासन के लिए कठोर नियमन उचित नहीं। निवेशक सजा को नहीं लालच को अधिक पसंद करते हैं। कर्नाटक सरकार को जीसीसी के लिए उपयुक्त स्थानीय उमीदवारों पर ध्यान देना चाहिए बजाय कि श्रम मांग को अनुकूल बनाने की बाधाएं का।

एफडीआई पर भारतीय कंपनियों की रणनीति

भारतीय कंपनियों को चाहिए कि वे प्रत्यक्ष विदेशी निवेश जुटाने और वैश्विक स्तर पर एक वृहद भूमिका निभाने की तैयारी करें। कई बड़ी विदेशी कंपनियां ऐसा कर चुकी हैं। बता रहे हैं अजय शाह

स भी महत्वपूर्ण वैश्विक कंपनियों बहुराष्ट्रीय हैं। कई बड़ी भारतीय कंपनियों ने भी विदेशों में प्रत्यक्ष विदेशी निवेश (एफडीआई) संबंधी गतिविधियां शुरू की हैं। परंतु अभी भी यह एक ऐसा क्षेत्र है जहां क्षमताएं और नियम-कानून प्रारंभिक स्तर पर हैं। वैश्विक कंपनियों को भारत में सेवा उत्पादन का उपयोग करते देखना एफडीआई की भूमिका पर प्रकाश डालता है। वैश्विक कंपनियों को भारत में सेवा उत्पादन का उपयोग करते देखना एफडीआई की भूमिका पर प्रकाश डालता है। वैश्विक कंपनियों को भारत में सेवा उत्पादन का उपयोग करते देखना एफडीआई की भूमिका पर प्रकाश डालता है।

वे भारतीय सेवा कंपनियों को दूरवर्ती अनुबंध के माध्यम से काम पर रखते हैं। वे वैश्विक क्षमता केंद्रों (सीएसके) और सीमित जुटाव पर एफडीआई करते हैं। वे भारत में जीसीसी का इस्तेमाल एक ऐसे मंच के रूप में करते हैं जिनकी मदद से वे भारतीय सेवा कंपनियों को दिए जाने वाले अनुबंधों की बातचीत और निगरानी करते हैं। वैश्विककरण का साथ लेने के लिए अनुबंध और एफडीआई के ऐसे ही मिश्रण की आवश्यकता होती है। भारतीय कंपनियों को एफडीआई से फायदा क्यों हो सकता है? सफल

एफडीआई पहले से निर्वात बढ़ाने में मदद मिलती है। परिचालन को लेकर वैश्विक आशावाद उत्पन्न होता है और घरेलू प्रतियोगिता मजबूत होती है। इससे विश्व बाजार तक पहुंच मजबूत होती है और भारतीय अर्थव्यवस्था में योगदान के दौर में कंपनी का जोखिम कम होता है। भारतीय माहौल की एक विशेषता जो वैश्विक कंपनियों में नहीं पाई जाती है वह है भारतीय कवधान और पूंजी निवेशक का साथ कम संबद्धता के कारण होने वाला लाभ। यह एफडीआई में प्रवेश को तत्कालीन लाभ के लिए प्रेरणा देने में मददगार साबित होता है।

वे गुना दो वैश्विकरण योजना को स्थापना मददगार है। भारतीय कंपनियों दो तरह की होती हैं: एक तो वे जो ऐसे उदात्त बनती हैं जो वैश्विक उपभोक्ताओं को सीधे बेचे जा सकते हैं जहां बड़ा विविधता आता। दूसरी वे जो भारतीय परिवर्धन में गहराई से शामिल होती हैं। अपनी परिचालन क्षमता वाली ऐसी कंपनियों जो भारतीय नीतिगत माहौल और परिवर्धन में रची बसी होती हैं। और नॉन्वय देश दो प्रकार के होते हैं: विकसित देश और शेष देश। उच्च निर्यात मिश्रण वाली उद्योग और एफडीआई: वैश्वीकरण का सबसे सज्ज

माग्न उन कंपनियों के लिए उपलब्ध है जो ऐसे उत्पादों पर काम करती हैं जो वैश्विक श्रावकों को बिक्री के लिए सीधे उपलब्ध होते हैं।

इन कंपनियों के लिए निर्यात का सफर और एफडीआई कारोबारी विस्तार की दृष्टि से असीमित संभावनाएं लाता है। वे ऐसी वैश्विक कंपनी बनने की आकांक्षा कर सकती हैं जो कम लागत के कारण सुनिश्च कामों को भारत में रखती हैं। भारतीय कारोबार को दुनिया में इन क्षमताओं का उभार भारत के आर्थिक परिवर्धन के लिए बहुत मायने रखता है। अगर 100 भारतीय कंपनियां बड़ी बहुराष्ट्रीय कंपनियों में तब्दील होती हैं, उनकी सेलेंस शॉट का आकार 10 लाख करोड़ रुपये से अधिक हो जाता है और उनके राजस्व का 50 फीसदी से अधिक हिस्सा भारत से बाहर से आता है तो इससे देश की जीडीपी बढ़त जाएगी।

प्रबंधन ने तीर तुरंत और संसाधनलक्षक संस्कृति को भारत में समर्थक कठिनाईयों है उसे बिक्री के शासन के फलक कठिनाईयों का सामना करना पड़ सकता है। विकासित देशों में परिचालन अक्सर सफल होते हैं। इन कंपनियों के लिए आर्थिक संरचनाएं एवं विकास संगठन (आईसीडी) से बाहर के

देश भी बाजार हो सकते हैं लेकिन विकासित देशों की तुलना में बाजार का आकार छोटा है। भारत केंद्रित प्रबंधन पर आईसीडी देशों में परिचालन में खास प्रभावी हो सकता है लेकिन नेतृत्व की ऐसी तात्कालिक विजय से बचना चाहिए क्योंकि उनका मुख्य कार्य है आईसीडी देशों में परिचालन और बिक्री करना सीखना। स्थानीय कंपनियों के साथ दूरस्थ अनुबंध पर आईसीडी देशों की बाजार संभावनाओं का लाभ उठाने का एक अहम जरिया है, वह भी बिना उनकी गड़बड़ी वाली संस्थागत व्यवस्थाओं में परिचालन सीधे तथा विधि के शासन की कमी के बीच।

भारतीय राज्य के साथ अधिक संर्क वाले राज्य: उन भारतीय कंपनियों के लिए हालात वहां अधिक दिक्कतदेह हैं जो देश के परिवर्धन में चुनौतीमिली हैं। वे ऐसे उद्योगों में हैं जहां उच्च सरकारी हस्तक्षेप होता है, या ऐसे उद्योगों में जहां भारत सरकार के विदेश निवेशन करती है। वे भारतीय माहौल में परिचालन से लाभान्वित हो सकती हैं या फिर वे ऐसे क्षेत्रों में परिचालित हो सकती हैं जहां भारतीय राज्य महत्वपूर्ण श्रावक है। इन सभी कंपनियों के लिए भारत में उनकी कामयाबी के सूर बिंदयों में उनकी राह का रोड़ा भी बन सकते हैं। उदाहरण के लिए भारत में एक फलक बैंक जिसने रिजर्व बैंक की केंद्रीय निवेशन प्रणाली के तहत मुद्राका कमाने की क्षमता हासिल की हो, विदेशी प्रतियोगिता से सुर्मुखित हो और सरकारी क्षेत्र के एकाधिकार वाले क्षेत्रों की बरपाई कर रहा हो, वह अमेरिका में उन अमेरिकी कंपनियों का सामना नहीं कर पाएंगे जिनमें वही विदेशीयता नहीं हो तथा जो भारत में जीसीसी के माध्यम से कम लागत वाले उत्पादों हासिल करने में प्रभावी रूप से कामयाब रही हो।

जब वे कंपनियों के लिए आईसीडी देशों में कारोबार करती हैं तो यह जोखिम होता है

कि उनकी संगठनात्मक संस्कृति, जो भारत में उनके अनुबंधों से संचालित होती हैं वे वहां लोगों की नाराज कर सकती हैं या नियम भंग कर सकती हैं। उन्हें आईसीडी देशों में परिचालन के लिए सतत प्रयास करने होंगे ताकि वे स्थानीय कारोबारी संस्कृति का अनुकरण कर सकें।

आईसीडी से इतर देशों में परिचालित कंपनियों की बात करें तो उन देशों में कामना का शासन अधिक सीमित है और वह भारत में काम करने के समान है। परंतु टिकाऊ कारोबार के लिए रिस्ते बनाने की बात करें तो राजनीतिक उदार-चढ़ाव के बीच वहां भारत की तुलना में यह कठिन है। ऐसे में इन कंपनियों के लिए भी गैर-आईसीडी देश में परिचालन में सही रणनीति की होनी कि वे साझेदारी माहौल पर भरोसा करें।

यह वैसा ही है जैसे कि वैश्विक कंपनियों अकेले कारोबार करने के बजाय भारत में कारोबारी साझेदार चुनती हैं। इस प्रकार वे राजनीतिक जोखिम का प्रबंधन करती हैं। रणनीति का प्रश्न: अंशधारकों, कोई सरकारी और वरिष्ठ संर्घर्षकों को इन सवाल के बारे में रणनीतिक ढंग से विचार करना चाहिए। एफडीआई में कई बड़े लाभ हैं लेकिन संर्घर्ष लिए रणनीतिक संर्क आवश्यक हैं। ऐसा करने कई संर्घर्षक उभर किए जा सकते हैं जैसे कि शावद एक निजी बाजार रक्षा विनिर्माता भारतीय राज्य को बिक्री अधिक करके 'भारतीय राज्य के साथ अधिक संर्क वाले उद्योगों' की श्रेणी से बाहर निराल संस्कृति। एंटेप्रीनोरी रणनीतिकारों ने इन धीमा का इस्तेमाल कर सकते हैं। इस धीमा उन भारतीय कंपनियों को जहां जा सकता है तो आईसीडी देशों में निर्वात और एफडीआई के लिए तैयार है।

(लेखक एम्सकेडीआर फोरम में सौचकर्ता हैं)

सिनेमा उद्योग में पूंजी जुटाने के लिए नए कदम

भारतीय सिनेमा के रूपाले पुरे पर एक नई कहानी है 1990 के दशक के कुछ अनुमानों यवों की जब करण जोहर जो बहुराष्ट्रीय राज्य को की परीक्षा में वैश्विक विश्व में अग्रसर रहे और उन्हें जगजगताल बज्जज इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेज्मंट स्टडीज में एम्पायरी की सीट को फेरकसा की गई। कुछ वह पहले से ही प्रसंग से सलातकार के समान एक डिग्री हासिल कर चुके थे इसलिए उन्हें पता चलने आ फैसला किया क्योंकि उनका इरादा प्रेंच पास में एक अन्य कोर्स करने का था। हालांकि दक्षिण मुंबई के रहने वाली जोहर की दिलचस्पी हिंदी फिल्मों में कायों पहले से थी। उन दिनों उनके बचपन के दोस्त आदित्य चोपड़ा अपनी पहली फिल्म लिखा रहे थे और जोहर इस फिल्म को लिखने में उनकी मदद भी कर रहे थे।

पेरिस जाने के ठीक तीन दिन पहले चोपड़ा ने उनसे बात की और कहा, 'तुम फिल्मों के लिए हो बने हो। एक दिन तुम फिल्मकार बनोगे।' इसके बाद उन्होंने जोहर से गुजारिश की कि वे उनकी फिल्मों में उनका सहयोग करें। ये वाली जोहर ने अपनी आत्मकथा 'पन अनस्टुडेंट्स क्लब' में लिखी है जिसे पेंगुइन प्रकाशन ने 2017 में 'शोले' फिल्म के बाद भारतीय सिनेमा के इतिहास में सबसे बड़ी सफलता पाने वाली फिल्म 'दिलवाले दुल्हनियां ले जाएंगे' (1995) बनी और यह एक कल्ल कलासिक फिल्म साबित होने के साथ ही 25 वर्षों से अधिक समय तक सिनेमाघरों में चलती रही।

सूचना बड़जगता की फिल्म, 'हम आदित्य के फीरो' (1994) के साथ ही 'दिलवाले दुल्हनियां ले जाएंगे' ने भारतीय फिल्मों के लिए विदेशी बाजार के दरवाजे खोल दिए। चोपड़ा, जोहर और बड़जगताल पहले ऐसे फिल्मकार बने जिन्होंने 1990 के दशक के शुरूआती दौर में भारत में उदयवाह के आगमन के साथ ही दर्शकों की बदतीत पसंद को समझते हुए नए प्रयोग करने शुरू किए।

फिल्म महोत्सवी जोहर ने अपने प्रोडक्शन हाउस से लेकर एक अहम फैसला किया जो काफी समय से लिखा था और इस एक तरह रश्मि की लुटलात के संकेत मिलने शुरू हुए। जोहर अब 52 वर्ष के हो

चुके हैं और वह धर्मा प्रोडक्शंस में अपनी आधी हिस्सेदारी बेचेथे जिनमें वह एजीक्यूटिव चेयरमैन भी हैं। वह उदात्त पुरातनकार को रीत प्रोडक्शंस में 1,000 करोड़ रुपये में धर्मा प्रोडक्शंस की अपनी आधी हिस्सेदारी बेचेथे। धर्मा पहली ऐसी परेल् प्रोडक्शन कंपनी बन गई है जो बाहरी पूंजी लेगी और उमीद है कि ऐसे और रहान जल्द ही देखने को मिलेंगे। एक रीपोर्ट के मुताबिक रिश शिंद्यान और फहान अलवर (डीन, दिव्य चाहता है, गनी बंध) के स्थापित वाली कंपनी एक्सलिट एंटेर्टनमेंट भी कामकार के यूनिवर्सल स्टूडियो के साथ एक करार के माध्यम से फंड जुटाने में सफल

होती है। धर्मा की तर्फ इम्पारा करती है। धर्मा की स्थापना 1976 में जोहर के पिता ने की थी। वह उदात्त पुरातनकार को रीत प्रोडक्शंस की कुछ फिल्में हिट भी रही जैसे कि 'दसमाना' (1980) लेकिन वह कंपनी बड़ी लंबी में शामिल नहीं हो पाई। जोहर के निदेशन में बनी फिल्म 'कुछ कुछ होता है' के साथ ही इस प्रोडक्शन कंपनी के दिन बढे। इसके साथ ही जोहर का एक भारतीय सिनिग में प्रभावशाली होता था और वह फिल्मकार के साथ-साथ एक मॉडल और सार्ता टीवी होस्ट (काफी विव करण) भी कायों सिनेमा पर लगे। धर्मा ने ही प्रोत्साहनाती दवा निदेशकों जैसे कि शम्भु बरन और आशान मुकुंश को भी उभरने का मौका मिला दिया है। इस प्रोडक्शंस हाउस के खाते में कल होना हो (2003), कपूर एंड संस (2016), द टूटेस (2014), और शेरशाह (2021) सहित 45 फिल्में हैं।

हालांकि इस कंपनी की वृद्धि बेहद अस्थिर रही है। धर्मा ने वित्त वर्ष 2022 में 278 करोड़ रुपये का राजस्व हासिल किया जो वित्त वर्ष 2023 में बढ़कर 1,044 करोड़ रुपये हो गया लेकिन फिर इस वर्ष वह कम होकर 520 करोड़ रुपये हो गई। यह वस्तव में भारत के किसी एक व्यक्ति या किसी एक महिला द्वारा संचालित प्रोडक्शन कंपनियों की हकीकत है। वहां

दूसरी और याराज फिल्मस, टी-सीरीज और एक्सलिट एंटेर्टनमेंट का काम गुणवत्ता वाला है और इन प्रोडक्शन हाउस ने बेहद सफल फिल्में और ओटीटी सी लिए हैं लेकिन इनके लिए भी सतत विकास की बरकवार रचना चुनौतीपूर्ण है। अगर आज निचो स्टूडियोज जैसे बड़ी कंपनियों का हिस्सा नहीं है तब फिल्म कारोबार में हिट और फ्लॉप की स्वाभाविक प्रक्रिया के चलते कुछ की रफतार को स्थिर रखना है। इसकी वजह यह भी है बाजार में बदलाव आ रहा है।

आशान यह है कि इन दिनों फिल्में (कुल कमाई: 19,700 करोड़ रुपये), स्टेलीगम (31,000 करोड़ रुपये) और देसीगम (70,000 करोड़ रुपये) के दर्शकों की तादाद बढ़ रही है। हालांकि कंपनियों के बीच विविध आदि की वजह से पेशेवर तरीके से तैयार किए गए जो और सीरीज के लिए खरीदारी की संख्या कम हो गई है। बड़े खरीदारों में पेशेवर आर-आर्जेन्स, रितावंस-डिज्नी, नेटफ्लिक्स और एमेज़न प्राइम वीडियो शामिल हैं। अन्य बड़े खिलाड़ियों में यूट्यूब और मेडो हैं जिनमें प्रोडक्शन हाउस की जरूरत ही नहीं है बल्कि वे उपयोगकर्ताओं द्वारा तैयार सामग्री के अरबों डॉलर का इस्तेमाल करते हैं।

खर्च के लिए कम खिलाड़ियों के रहने का अर्थ यह है कि लागत, रचनात्मक स्वतंत्रता पर दबाव पड़ेगा और साथ ही फिल्में या सो ब्रेनने के लिए विकल्पों की कमी होगी। इसी वजह से पैमाना बढ़ा होना महत्वपूर्ण है। यह इस कारोबार की अनिश्चितता में बचाव का काम करता है। इसके साथ ही यह प्रोडक्शन कंपनी भी मौलिकता करने की बेहतर स्थिति में होती है। लेकिन रचनात्मक कारोबार को बढ़ाना वैश्विक स्तर पर मुश्किल है और इसके लिए पैसा जुटाना भी आसान नहीं है। पुरातनकार जैसे रणनीतिक निवेशक न केवल पूंजी लाते हैं बल्कि वे रचनात्मक स्वतंत्रता भी देते हैं। वास्तव में भारतीय सिनेमा की उन्नति जैसे निवेशकों की जरूरत है।

मीडिया मंत्र

वनिता कोहली-खांडेकर

आपका पक्ष

सौर और हरित ऊर्जा को बढ़ावा देना जरूरी

सरकार की तरफ से परंपरागत ऊर्जा की जगह हरित ऊर्जा (ग्रीन एनर्जी) को बढ़ावा देने के प्रयास के नतीजे अब दिखने लगे हैं। अब सफ़ेद ऊर्जा रखा तो वर्ष 2030 तक पेट्रोल-डीजल जैसे जीवाश्म ईंधन के आयात में गिरावट से एक लाख करोड़ रुपये तक की बचत का अनुमान लगाया गया है। इस अवधि तक कार्बन उत्सर्जन में भी सालाना पांच करोड़ टन की कमी आएगी। वित्त मंत्रालय की आर्थिक सर्वेक्षा के अनुमान के मुताबिक वर्ष 2030 तक देश में ग्रीन हाइड्रोजन की उत्पादन क्षमता 50 लाख टन तक हो जाएगी। जीवाश्म ईंधन के उपयोग में कमी के साथ इसके आयात को घटाने के उद्देश्य से पिछले सातवर्षीय हाइड्रोजन मिशन शुरू किया गया था। भारत अपनी जलजल का 80 प्रतिशत पेट्रोल-डीजल का आयात करता है। हरित ऊर्जा को बढ़ावा देने के लिए सरकार फररर ड्राइवप्लान ईड मैनुफैक्चरिंग और इलेक्ट्रिक



गैर जीवाश्म बिजली उत्पादन की क्षमता पिछले नौ वर्षों में बढ़कर 1.87 लाख मेगावॉट तक पहुंच गई है

वीकल (फेम) योजना लेकर आई थी, जिसकी मदद से ये पहिया चारों की कल बिक्री में इलेक्ट्रिक वाहनों की हिस्सेदारी 6 प्रतिशत से अधिक हो गई है। इलेक्ट्रिक वाहनों की प्रोत्साहन के लिए गत दिसंबर

तक देश भर में 10,000 चार्जिंग स्टेशन की स्थापना की गई। देश भर में मेट्रो का जाल 45 इलेक्ट्रिक वाहन तक पहुंच गया है। सौर ऊर्जा के उत्पादन क्षमता में वर्ष 2014 के मुकाबले 25 गुना बढ़ोतरी हुई है।

पाठक अपनी राय हमें इस पृष्ठ पर भेज सकते हैं : संपादक, बिजनेस स्टैंडर्ड, 4, बहादुर शाह जंगम मार्ग, नई दिल्ली 110002. आप हमें ईमेल भी कर सकते हैं : lettershindi@bsmnl.in पत्र/ईमेल में अपना डाक पता और टेलीफोन नंबर अवश्य लिखें।

देश-दुनिया

सूजन और अग्नि सूरक्षा कर्मियों को मौजूदगी सुनिश्चित किया जाना जरूरी है। जिससे सड़कें को स्थिति में तत्काल स्थिति को नवीयत किया जा सके।

कृष्ण चंद्र त्रिपाठी, गैरा

सावधानी से हादसों पर नियंत्रण संभव

अधिकारों आग हादसे मानव की त्रुटि या लापरवाही के कारण होते हैं। इसलिए सतर्कता और सावधानी से उन्हें रोक जा सकता है। ज्वलनशील पदार्थों को सुरक्षित स्थान पर रखते हुए उनकी नियमित देखरेख से सड़कें को सुरक्षित रख सकते हैं। निरालु जिनस आग हादसों को रोकने के लिए कार्यालयों, कारखानों, अस्पतालों, सड़कों आदि में शांति संचालकों से सहायता के लिए उच्च गुणवत्ता वाले निरालु तारों का प्रयोग करना चाहिए। सभी सार्वजनिक स्थल और वाहनों में अग्निशमन बल लगाते हुए उनके प्रयोग विधि से सभी को अवगत कराना चाहिए।

प्रणिता चौराडिया, लोनाक्का



फोटो - पीटीआई

मुंबई में 26/11 आतंकी हमले की बरसरी पर मंगलवार को गेटवे ऑफ इंडिया के पास लोगों ने शहीदों को श्रद्धांजलि अर्पित की। नवंबर 2008 में पाकिस्तान से समुद्र के रास्ते आए आतंकवादियों ने भी आतंकवादियों को मार गिराया, जबकि एकमात्र जीवित पकड़े गए हमलावर अजमल कसाब को नवंबर 2012 में फांसी दी गई।

प्रदूषण की दुशवारियां

फिले कई दिनों से राजधानी दिल्ली की हवा कैसी है, यह जगजाहिर है। अंदाजा इससे लगाया जा सकता है कि प्रदूषण में लगातार बढ़ोतरी की वजह से यहां प्रतिबंधों के स्तर को और ज्यादा सख्त करने की जरूरत पड़ रही है। इसके बावजूद दिल्ली और राष्ट्रीय राजधानी क्षेत्र में कोई राहत मिलती नहीं दिख रही है। हवा में घुले धुएं और धुंध की वजह से लोगों की परेशानियां कम नहीं हो रही हैं, रोहत के सामने कई तरह की मुश्किलें गहरा रही हैं। इस मसले पर शीघ्र अवालत तक को सख्ती बरतने का आदेश जारी करना पड़ा है और उसने प्रदूषण पर काबू पाने के लिए लागू किए गए उपायों की निगरानी करने की भी जरूरत बताई है। लगातार बढ़ती मुश्किलों के मद्देनजर इस उम्मीद में दिल्ली में ग्रैप-4 के नियम लागू किए जा चुके हैं कि प्रदूषण से उपजी स्थिति में कुछ सुधार होगा। मगर सरकार की ओर से मामाम उपायों को सख्ती से लागू करने के दावे के बरस हकीकत यह है कि राजधानी में वायु गुणवत्ता सूचकांक चार री से ऊपर दर्ज किया गया।

गौरतलब है कि ग्रैप-4 के तहत दिल्ली में बाहर से आने वाले वाहनों के सीमित प्रवेश को लेकर जो नियम लागू किए गए हैं, उनके सख्ती से पालन को लेकर कई सवाल उठे हैं। वाहनों के दिल्ली में दखिल होने की जगहों पर सख्त निगरानी को पालन पर जोर देने से लेकर कृत्रिम बाधिकां तक पर विचार किया जा रहा है। मगर इस क्रम में नियमों के अंतर और उनके विरोधाभास को लेकर भी ऊहापोह की स्थिति बन रही है। प्रदूषण को रोकथाम के मद्देनजर पहले ही दिल्ली में पेट्रोल और डीजल से चलने वाली कारों के लिए क्रमशः पंद्रह और दस वर्ष की सीमा तय की गई है। मगर फिलहाल बाहर से दिल्ली में प्रवेश करने वाली गाड़ियों को जिस तरह प्रतिबंधित किया गया है, उसमें इससे कम अवधि वाले वाहन भी प्रभावित हो रहे हैं। दिल्ली में आयाजोती के लिए सार्वजनिक परिवहन की हालत यह है कि बसों से गंतव्य तक सही समय पर पहुंचना संभव नहीं रह गया है। वहीं मेट्रो भी अब समय और जरूरत के तलाजे के बोझ से दब रही है।

सवाल है कि इस वर्ष फिर ठीक की आहत के साथ ही प्रदूषण को जवाब से उपजी समस्या के गहराते जाने के बावद दिल्ली सरकार ने जो शुध्दाती उपाय किए, उससे राहत क्यों नहीं मिली! अब ग्रैप-4 के भी नियम लागू किए जाने के बावजूद राजधानी की हालत ऐसी क्यों बनी हुई है कि सुप्रिीम कोर्ट को भी स्कुलों के संचालन और अन्य स्तर पर विषयज्ञ को लागू करने की हिदायत देनी पड़ी है। प्रदूषण का जो स्तर बना हुआ है, उस पर काबू पाने के लिए हर उचित उपाय किए जाने चाहिए। इससे किसी को असमर्थता नहीं होगी। मगर क्या इस क्रम में ऐसी स्थिति पैदा होगी चाहिए कि उन उपायों से आम लोगों को राहत मिलने के बजाय उनकी परेशानियों में इजाफा हो तो जाए। दिल्ली में वायु गुणवत्ता की दशा जिस पैमाने तक पहुंच गई है, उसमें बाहर से आने वाले वाहनों के यहां सीमित प्रवेश को लेकर लागू नियम का अपना महत्व हो सकता है। लेकिन इसके बावजूद अगर दिल्ली के वायु गुणवत्ता सूचकांक में कोई सुधार नहीं हो रहा है, तो इसकी क्या वजह है? प्रदूषण से निपटने के वास्तविक उपायों को लागू करने के मोचे पर निरंतरता सुनिश्चित किए बिना तात्कालिक संहियों से कितनी राहत मिल सकेगी?

युद्ध के विरुद्ध

युद्ध का मैदान अंतिम तौर पर किसी ठोस समाधान को ओर नहीं ले जाता। इसका दुरगामी प्रभाव आसपास के देशों पर ही नहीं, पूरे विश्व पर पड़ता है। इतनी प्रगति का क्या फायदा, जब कोई सैन्य युद्ध को हारने अधिक आक्रामक होकर दूसरे देशों के लोगों और यहां तक कि अपने नागरिकों का भी भविष्य सारतल में ले जाए। यह दुखद है कि दुनिया आज भी युद्ध के भयावह मंजर देख रही है। एक दूसरे पर महीनों से हमले कर रहे देशों को रोक पाने में संयुक्त राष्ट्र भी असमर्थ है। हैरत की बात है कि संवाद और कूटनीति के इस दौर में आज चंद देश प्रत्यक्ष या परोक्ष रूप से युद्ध कर रहे हैं, बिना यह सोचे कि उनकी पीड़ियां दशकों पीछे चली जाएंगी। विश्व में लगातार बढ़ते संघर्ष के बीच भारत ने एक बार फिर शान्ति के प्रति अपना सरोकार जाहिर किया है। उसने याद दिलाया है कि युद्ध से कोई ठोस हल नहीं निकलता। रोम में 'एमडीडी मॉडिरेटिनिन सेंवाद' के दरबसे संस्करण में विश्व मंत्री एस जयशंकर ने पश्चिम एशिया में हिं-राष्ट्र का समर्थन करते हुए स्पष्ट किया है कि सैन्य आध्यानों में बढ़े पैमाने पर नागरिकों की मौत को भारत असवीक्य मानता है।

इसमें कोई दो राय नहीं कि अंतरराष्ट्रीय मानवाधिकार कानूनों की अवहेलना नहीं की जा सकती। इजरायल-फिलिस्तीन संघर्ष और सऊदी-यूक्रेन युद्ध में हजारों नागरिक मारे जा चुके हैं। भारी तबाही के दुर्यों में पूरे विश्व को विचलित कर दिया है। पश्चिम एशिया लंबे समय से संघर्ष का शरीर देखा है। इससे किसी भी का पलड़ा भारी होता दिखा हो सकता है, लेकिन इससे जन-धन की भारी क्षति हुई। खासतौर पर कमजोर पड़ने वाले देश की ओर और दशकों के विकास को उपलब्धियां बर्बाद हो गईं। ऐसे में युद्धनिग्राम की आवश्यकता हर कोई महसूस कर रहा है। भारत ने इसकी पुनर्जीव हिमायत की है, क्योंकि संयम बरत कर और परस्पर संवाद को आगे बढ़ाते हुए ही युद्ध क्षेत्र से बाहर समस्या का समाधान निकाला जा सकता है। भारत ने संकेत दिया है कि वह अंतरराष्ट्रीय कूटनीतिक प्रयास के लिए सार्वजनिक योगदान देने के लिए तैयार है। पश्चिम एशिया में तत्काल संघर्षनिग्राम कराने के लिए कुछ बंद देशों को भी आगे आना चाहिए, क्योंकि शान्ति कायम होने से ही दुनिया आगे बढ़ेगी।

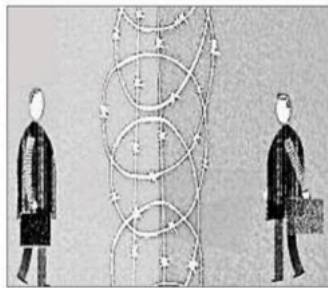
बांग्लादेश की कूटनीति और भारत

बांग्लादेश की अंतरिम सरकार ने अपनी विदेश नीति में एक बड़ा बदलाव कर पाकिस्तान के साथ सामरिक, राजनीतिक और नागरिक संबंधों को प्राथमिकता से बहाल कर दिया है। भौगोलिक, आर्थिक और सामरिक दृष्टि से यह स्थिति भारत के लिए चुनौतीपूर्ण है।

ब्रह्मादीप अलूने

राजनीतिक बदलाव किसी देश के राजनीतिक निर्णयों, रणनीतियों और अंतरराष्ट्रीय संबंधों को कितना प्रभावित कर सकते हैं, इसका उदाहरण बांग्लादेश है। सोझ इस्तीफा की सरकार के तख्तापलट के बाद बांग्लादेश की अंतरिम सरकार ने अपनी विदेश नीति में एक बड़ा बदलाव कर पाकिस्तान के साथ सामरिक, राजनीतिक और नागरिक संबंधों को प्राथमिकता से बहाल कर दिया है। भौगोलिक, आर्थिक और सामरिक दृष्टि से यह स्थिति भारत के लिए चुनौतीपूर्ण है। इसके दुरगामी परिणाम बेहद गंभीर हो सकते हैं। दरअसल, बांग्लादेश भारत का महत्वपूर्ण पृ-राजनीतिक सहयोगी है। इसकी भूमि तीन ओर से भारत की सीमाओं से घिरी है और चीन और नेपाल की खाड़ी है। बांग्लादेश व्यापक और भारत के साथ भूमि सीमा साझा करता है। इसकी सीमा भारत के आसाम, त्रिपुरा, मिजोरम, मेघालय और पश्चिम बंगाल को रम्यां करती है। अपनी भौगोलिक स्थिति के कारण, बांग्लादेश पश्चिम एशिया और पश्चिम यूरेशिया के बीच एक प्राकृतिक कड़ी है। वहीं भारत ने एक करक पहले 'एक ईस्ट नीति' की शुरुआत की थी। इसका अर्थव्यवस्था प्रस्ताव देश स्थित देशों के साथ आर्थिक, रणनीतिक और सांस्कृतिक सहयोग को बढ़ाना तथा चीन का प्रभावना करना था। बांग्लादेश इस नीति का एक स्वाभाविक उत्तर है। अपनी पृ-राजनीतिक स्थिति के कारण बांग्लादेश पश्चिम यूरेशिया और उत्तर आगे के देशों के साथ आर्थिक और रणनीतिक संबंधों के लिए एक पुल का काम करता है। बांग्लादेश रणनीतिक रूप से महत्वपूर्ण समुद्री मार्ग के निवट है तथा पश्चिम एशिया में भारत का सबसे बड़ा व्यापार साहोदर है।

युद्धा की दृष्टि से भारत के पृवोत्तर के राज्य बेहतर संबेदनशील बने जाते हैं। सोझ इस्तीफा के डेढ़ दशक के कार्यकाल में भारत और बांग्लादेश के मजबूत संबंधों के कारण इन क्षेत्रों में सामाजिक आर्थिक विकास और एकीकरण को बढ़ावा मिलता तथा विकास का भी प्रत्यक्ष लाभ था। इस दौरान पृवोत्तर को आसियान के लिए अपना रणनीतिक प्रवेश द्वार बनाने के लिए भारत के प्रयास तेजी से चल रहे थे। 'एक ईस्ट नीति' में आसियान और व्यापक हिं-प्रस्ताव क्षेत्र के देशों के साथ कई स्तरों पर बहुत की परिष्कारना की गई है। इन पहलों को विदेशी, क्षेत्रीय और बहुपक्षीय स्तरों पर निरंतर जुटाव को प्रक्रिय के माध्यम से आगे बढ़ाया जाना है, जिससे रणनीतिक, आर्थिक, सांस्कृतिक और लोगों के बीच संबंधों सहित व्यापक आयों में बेहतर संपर्क प्रदान किया जा सके। भारत के पृवोत्तर को सुरक्षा और आर्थिक दृष्टि से बांग्लादेश के साथ अच्छे संबंधों से लाभ हुआ और विश्वले डेढ़ दशकों में पृवोत्तर में उठाव कर कम हुआ। जयिक उत्तर-पूर्व से लगे बंधनों में आसानी का प्रभाव भारत की कई महत्वाकांक्षी परियोजनाओं पर पड़ा है। भारत, बांग्लादेश और व्यापक के सहयोग के बिना 'एक ईस्ट नीति' का सफलतापूर्वक संचालन नहीं कर सकता। व्यापक में अस्थिरता के बाद भी भारत युद्ध सरकार के लगातार संकेतों में रही, लेकिन अब स्थितियां नहीं बनी हैं और निर्विघ्न के बाहर देने की आसक्ति बढ़ गई है। पाकिस्तान और बांग्लादेश के बीच सातु के रले व्यापार शुरू होना और पाकिस्तान के जलवायु का पड़गाय बंदरगाह पर आना भारत की रणनीतिक योजनाओं के लिए नई चुनौती के संकेत हैं। पड़गाय बंदरगाह सामरिक रूप से भी बेहद अग्र है। पृवोत्तर के उदासीन



की सफलश्रुती और हथियारों की आपूर्ति के लिए कुख्यात रहा व्यापक, पड़गाय बंदरगाह से व्यापार दूर नहीं है। यह बंदरगाह बंगला की खाड़ी के जटिल पृवोत्तर भारत के प्रवेश द्वार के तौर पर काम करता है। यहां तक कि पाकिस्तानी जहाजों की निषिद्ध आवाजाही इलाके की पृ-राजनीति पर असर डाल सकती है। चीन

पाकिस्तान से अलग होकर बांग्लादेश बनने और भारत और बांग्लादेश के बीच मजबूत रिश्तों के उठते पाकिस्तान की स्मृतिना एजंसी भारत के पृवोत्तर के राज्यों में मजबूत नहीं हो सकती। इस कारण भारत की आंतरिक सुरक्षा को प्रभावित करने का चीन का मसूदा भी कामयाब नहीं हो सक्त। पृवोत्तर के राज्यों की आर्थिक और आजीव समग्र्यय भारत के लिए सुरक्षा का संकट बनती रही है। इन राज्यों के अलगवावादी आंदोलन पूरी तरह सख्त नहीं हो पाए हैं। बांग्लादेश से भारत में अथैव आपराजन को रोचना बेहद चुनौतीपूर्ण रहा है। कुपुर्षी, सिन और तुलुस अजमाती का पापरिस्कि स्थान तीन देशों की सीमाओं में बंट है।

बांग्लादेश का एकमात्र सहयोगी देश है, जिसके साथ इसका रहा सहयोग सही होता है। चीन राक्ष क्षेत्र में बांग्लादेश का सबसे बड़ा आपूर्तिकर्ता है।

विकल्पों के ताल मायाजाल

मुनीष भाटिया

उद्देश्य निर्धार केवल एक मानविक प्रक्रिया नहीं है, बल्कि यह हमारी अंतर्दृष्टि और बाहरी दुनिया के बीच एक जुग की तरह काम करता है। जब हम कोई उद्देश्य निर्धार लेते हैं, तो हमारी उम्मां उठी रिता में प्रभावित होने लगती है और चीन-चीन परिस्थितियों की हमारे संकल्प के अनुसार ठलने लगती हैं। संकल्प शक्ति हमें यह भी सिखाती है कि वास्तविक इच्छाशक्ति और कर्म के माध्यम से अपनी परिस्थितियों को बदल सकता है। इसमें यह बल है जो अंतर्भाव को भी संयम बना सकता है, बर्हात हमारा विश्वास और प्रयास दृढ़ हो। जीवन में हम अक्सर किसी गंतित तक पहुंचना चाहते हैं और इसके लिए हम निरंतर प्रयास करते हैं। लेकिन केवल यही प्यास नहीं है, उसकी प्रगति के लिए दृढ़ इच्छाशक्ति अत्यंत आवश्यक है। यही शक्ति हमारे लक्ष्य को वास्तविकता में बदलने का मार्ग प्रदान करती है। बिना दृढ़ इच्छाशक्ति के चाहे लक्ष्य कितना भी बड़ा या सुंदर क्यों न हो, हम उसे हासिल नहीं कर सकते। संकल्प यह ऊर्जा है जो हमें कठिनताओं का सामना करने और उन्हें पार करने का शक्ति देता है। यह हमें अपने मार्ग पर अडिग रहने और निरंतर प्रयास करने की प्रेरणा देता है। यही ऊर्जा हमें जीवन की चुनौतियों से लड़ने का साहस और धैर्य प्रदान करती है।

जब हम कठिनताओं का सामना करते हैं, तब हमारी इच्छाशक्ति हमें मायिक और पालनात्मक रूप से मजबूत बनाए रखती है। यह हमें याद दिलाती है कि हर चुनौती एक अवसर है और हर संकट हमारे लिए परीक्षा है। इस परीक्षा में वही सफल रहते हैं, जिन्होंने संकल्प मजबूत होना है और जो विपरीत परिस्थितियों में भी अपने लक्ष्य पर बंधन नहीं छोड़ते। इस मनोभाव के बिना कोई भी बड़ा काम अधूरा रह जाता है, जबकि दृढ़ संकल्प हमें अंतर्भाव को भी संयम करने की क्षमता प्रदान करता है। संकल्प है कि संकल्प को सफलता की कुंजी माना गया है। प्रेरणा प्रदान कर यह आर्थिक बल काल्प में एक ऐसा प्रभाव है, जो हमें जीवन में न केवल उद्देश्य देता है, बल्कि उस उद्देश्य को पाने के लिए आवश्यक मायिक और दुरगामी भी प्रदान करता है। राती रिता में केंद्रित जीवन-ऊर्जा की किसी भी कार्य को पूर्णता तक ले जाती है। इसके बिना हमारे विश्वास और कर्म अविश्वसनीय रहते हैं, जैसे बिना प्रकाश के बिना हमें राह तक नहीं मिले। पराजय, संकल्प इच्छाशक्ति या मनोबल से आगे यह ऊर्जा है जो हर पड़ाव में एकजुटता और संयुक्तता का कार्य करता है। यह हमें अपने सपनों और लक्ष्यों को हकीकत में बदलने की शक्ति देता है।

जीवन में एक संकल्प मन में रखा जाता है, जो शरीर अनासक्त उस रिता में आगे बढ़ने लगता है। अज के जटिल और व्यापक संसार

दुनिया मेरे आगे

आज जब हमारे पास सिकटों की भी भरमार है, यह सचमुच चुनौतीपूर्ण हो जाता है कि हम किसी एक दिशा में दृढ़ता के साथ संकल्पिता रख सकें। सिकटों की अधिकता अपसर हमें एक प्रमाद के मानविक अग्रसरयों में डाट देती है, जहां हम याद नहीं कर पाते कि कोन-सा रास्ता सहीता होता है।

मनव करता है। यह दृढ़ निश्चय हमें न केवल बाहरी परिस्थितियों से लड़ने की शक्ति देता है, बल्कि आंतरिक संघर्षों से भी उठने में मदद करता है। सफलता की राह में कई बार हमें कठिनताओं का सामना करना पड़ता है। पूरी कायनात और अदृष्ट शक्तों की हमें कर्म में आने वाली हर संकटय को पार करने का साहस देता है। इसलिए अगर हम अपने संकल्प के प्रति पूरी निष्ठा से समर्पित रहें हैं और सिकटों के धन से खुद को मुक्त रखें हैं, तो हमारी उम्मां बेहतर रहती है। यही केंद्रित ऊर्जा हमें निरंतर प्रयास करने और अपने लक्ष्य को और बिना किसी विचलन से बढ़ने में सहायता करती है। सफलता उन्हीं के पास आती है, जो न केवल अपने संकल्प को दृढ़ रखते हैं, बल्कि उसे पूरे धैर्य के साथ निभाते भी हैं।

सावधानी का तज्जा

दिल्ली राष्ट्रीय राजधानी क्षेत्र में हर साल सार्विक के दौरान वायु प्रदूषण बढ़ जाता है। वायु गुणवत्ता की चुनौती हर साल सामने आती है। वायु प्रदूषण के मुख्य कारकों में पराती जमाना तो है ही, वाहनों से निकलने वाला धुआं और पराखों की भी। सरं हवाएं और कोहरा मिल कर प्रदूषण की सतना बढ़ा देते हैं। इस प्रदूषण का प्रभाव आज जमाना पर पड़ता है, विशेष रूप से अस्थमा और कोल्हाइटिस जैसी बीमारियों से पीड़ित लोगों पर। बच्चों और बुजुर्गों की स्थिति तेजी से बिगाड़ जाती है। इसके साथ ही, पूरे के कारण सड़क दुर्घटनाएं भी बढ़ती हैं। प्रदूषण का नकारात्मक असर न केवल मानव जीवन पर बल्कि पेंड-पौधों और अन्य जीवों पर भी पड़ता है। इस समस्या के समाधान के लिए कई ठोस कसरत उठाए जा चुकी हैं। किसानों को तकनीक बता कर उनकी पराती जमाने से रोका जा सकता है। इसी तरह सार्वजनिक परिवहन का उपयोग बढ़ाया जाए। पराखों से तो पाबंदी लगा कर लोगों को लोहार मजाने के लिए प्रेरित किया जाना चाहिए।

- दिव्यांशु खन्ना, मोरदा

युद्ध का हासिल

अमेरिका राष्ट्रपति चुनाव में डोनाल्ड ट्रंप की जीत के बाद सऊदी-यूक्रेन युद्ध की समाप्ति के आसार बन रहे हैं, लेकिन अभी युद्ध में अपने अडिगता से तो बल्हतेन ने यूक्रेन को फासक हथियारों से तैत करके का निषय किया है। उन्होंने यूक्रेन को लंबी दूरी काय कर देने का निषासक के इस्तेमाल को अनुमति दे दी। अनुप्री मिलते ही यूक्रेन ने सवा पर लंबी दूरी को निषासक नहीं। इसके जवाब में रुत ने भी

विचित्र नीलामी

जीव जमाना आ गया है। वस्तुओं, चीन और कायड आदि को नीलाम होने शुरू था, पर अब तो फिलिस्तीनी 'नीलाम' हो रहे हैं। दोहे फिलिस्तीनी, फेते वहां। कई करोड़ों में जा रहा है, दोहे लाखों में और कोई लाखों तक रह जाता है। क्रिस्टल बीज के कपी टिपट्ट बिना करने से भी आना भी जारी है, लेकिन फिलिस्तीनी की नीलामी नहीं खेत-परगल हो। पहले किसी के हाथ फिलिस्तीनियों के किन कर तो शुरू लगाना था। पर अब तो उनका सख्त बरत बन गया है।

चुनाव की बिसात

हालट्ट की जमाना से बिनामामा चुनाव में मायिकता आयादी के नरों को दरकिनार कर विकास के मुद्दे पर सता के साथ जमाना रबैकता किया। कई दिग्गजों को खल मिली। पहली बार चुनाव में विकास के नेता का नती मिल पाया। राज्य के इतिहास में ऐसा पहली बार होगा। राती इराकलीन में जेयूरपना और भी मजबूत मुसलमानों हेतन सरोत ने अकलेन सवा पर पाषाण के कई नेताओं को फिलिस्तीन दी। उन्होंने राखत कर दिया कि ये सवा समय आसियानियों के सबसे बड़े नेता हैं। सोरने ने शहरकों में आसियान-मुसलमानों का पुन उठाव और खुद को धातुयुक्त ब्रह्मा, विश्वसे वे सवाल रहे। प्रामाणिकता और विकास के कई मुसलमानों ने शहरकों में आसियानियों को दिहाने की पूरी कोशिश की। पाषाण ने जेयूरपना के पुनने सवा कई सरोत को भी अपने वाले में खींच लिया, लेकिन फिर भी हेतन सरोत को कई चुनौती नहीं दे सका।

- युगल किशोर राही, छपरा, बिहार

भारत की महिलाओं की पहचान
समाधान देने की अगुआई में कुश्मन
हॉकी वीथियनजीवन में खेल की 1-0
से हारकर वीथियन हॉकी
वीथियनजीवन का विस्तार बना
के नाम किया। विश्व के राजनीति में
खेल हुए इस वीथियनजीवन के लिए
पूरा, जाना, मलेरीया और
कोईया की टीमों से लोहा लेते हुए
दो की बेटियाँ ने मलेरीयाजि जीए
दुर्ज की थी। भारत ने सीमा घातन
के कड़े मुकामों में जाना की 2-0
से हारकर फाइनल खेल दिया
था। इससे पहले भारत ने मलेरीया,
कोईया, वीथियन, जाना और
की हार का भारत की टीम अजेय

साथि हुई थी। इस दुर्भाग्य
समाधान कुमारी ने 11 गोल्फ
नाइटर प्रशिक्षण सफल अभियान
की ओर और में फाइनल में खेल
लीका ने एमएमए विजय को
दाग कर भारत को विचार दिखाने
करा के हिलाई। उन्होंने अपने प्रशंसक
पेच से ही साहसिक अभियान को
अनुशासन की थी। भारत की टीम ने
की टीम ने 150 कोरों में
भारतीयों की ओर और आकांक्षाओं
के अनुसार खेल कर भारत का नाम
लिया। इसी टीम ने, इसी टीम की
सहस्रक की ओर से और मुक्तिपा
मिसिनी यहिए।

-वीरेंद्र कुमार जाटव, दिल्ली

भारत अजय प्रशिक्षण की
responsemail.hindipioneer@gmail.com

पर भी खेल सकते हैं।

